



CARNET D'ENTRETIENS

## Club Entreprendre

### Fabien CARDOT

Fondateur de MONTAÑA NATIVA CHILE  
(Hôtellerie/Tourisme/Restauration)

IFAG Lyon - Promotion 2010

#### Comment es-tu devenu chef d'entreprise ?

Une opportunité ajoutée à une volonté de changer de vie.

En 2011 j'ai décidé de faire un break. J'ai entrepris un voyage dans la Cordillère des Andes, je devais y passer 3 mois. Plus je découvrais ce territoire et plus mon envie de ne pas revenir dans le secteur industriel se confirmait.

Finalement je suis resté 11 mois à barouder dans les Andes et jour après jour mon projet se construisait dans ma tête !

#### Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Que ce soit les 4 années passées avec **Renault Trucks** ou les 3 années avec **Saint Jean Tooling**, les deux ont été significatives dans mon évolution professionnelle. Mais plus qu'une expérience c'est une rencontre professionnelle au début de ma carrière qui a probablement été marquante, mon responsable chez Renault Trucks (M. Marcilly). C'est lui qui a su faire ressortir tout le potentiel qui sommeillait en moi et m'a permis de réaliser les grands défis professionnels proposés.

#### La tendance à venir dans ton métier ?

La professionnalisation des différents opérateurs du secteur et plus particulièrement des guides de montagne. En effet le tourisme au Chili en est à son balbutiement. Depuis 2012, le gouvernement chilien a pris conscience des retombées économiques que représente le tourisme. Une véritable politique nationale est mise en place, les perspectives seront donc immenses dans les prochaines années.

#### Si tu changeais de métier ?

C'est beaucoup plus qu'un métier ou une entreprise, c'est un mode de vie. J'ai trouvé dans cette activité une qualité de vie difficilement égalable et je ne conçois pas en changer même si celle-ci comporte certains risques et s'avère parfois très exigeante.

C'est un projet à long terme qui va m'amener à évoluer dans mes tâches quotidiennes. Mon ambition est d'ouvrir de nouveaux bureaux de guides sur le continent et d'ici 5 ans nos 1<sup>ers</sup> hébergements pour maîtriser totalement la qualité de nos séjours.

#### Et pendant ton temps libre ?

Tout mon temps est consacré à ma société. Mon temps libre et mon activité professionnelle se confondent et je considère que les deux ne font désormais plus qu'un.

#### Tes plus belles réussites

- Très probablement la création de la filiale Saint Jean Tooling qui faisait suite à mon mémoire d'étude sur la transformation d'un centre de coûts en centre de profits. Ils m'ont donné ma chance en qualité de responsable des ventes et mes résultats ont dépassé les objectifs qui m'étaient fixés.
- Mais ma plus grande réussite, je l'ai devant moi elle ne fait que commencer avec Montana Nativa !

**IFAG ALUMNI**  
NETWORK ATTITUDE

[www.ifag-alumni.com](http://www.ifag-alumni.com)